

VIII Всероссийский
форум
«Национальная
система
квалификаций
России»

POWERLEXIS 

АНТИХРУПКОСТЬ КОМПАНИИ КАК СЛЕДСТВИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ЧЕРЕЗ КОРПОРАТИВНУЮ КУЛЬТУРУ И ВОВЛЕКАЮЩЕЕ ЛИДЕРСТВО

Андрей Колесников,
управляющий собственник
коммуникационной компании PowerLexis

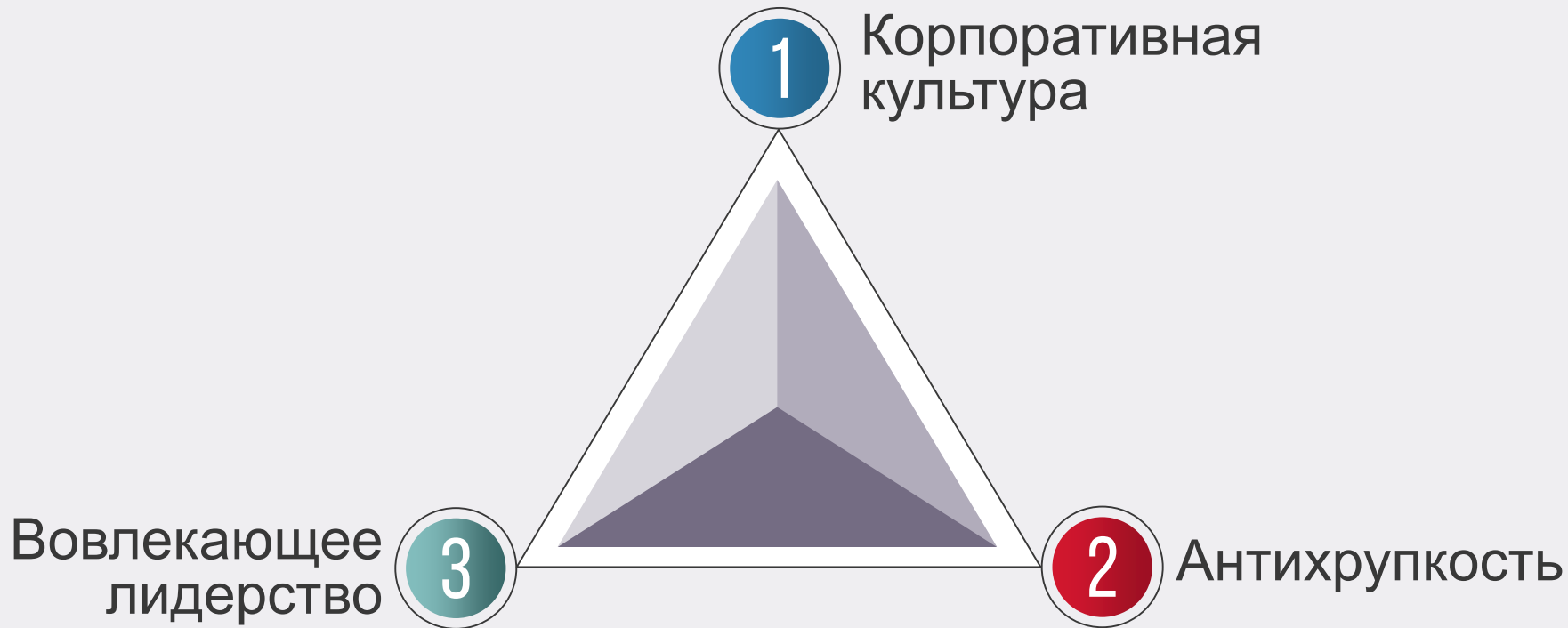


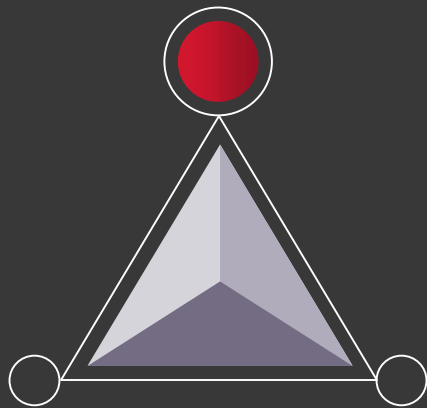
НАССИМ НИКОЛАС ТАЛЕБ

“

В мире, где царит неопределенность, нельзя желать большего, чем быть антихрупким, то есть уметь при столкновении с хаосом жизни не просто оставаться невредимым, но и становиться лучше прежнего, эволюционировать, развиваться.

ДОПОЛНЯЮТ ДРУГ ДРУГА ИЛИ ПРОТИВОРЕЧАТ?





1

**КОРПОРАТИВНАЯ
КУЛЬТУРА**

ВАЖНЫЕ СВОЙСТВА КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ

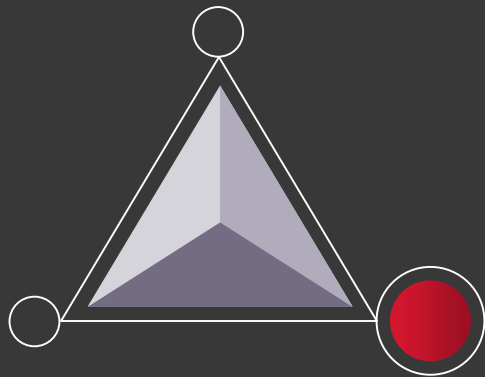
- Система / комплекс стандартов, норм, правил
- Пронизывает всю организацию
и помогает отличать «своего» от «чужого»

ВАЖНЫЕ СВОЙСТВА КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ

- Система / комплекс стандартов, норм, правил
- Пронизывает всю организацию и помогает отличать «своего» от «чужого»
- Проверено временем, стало традицией
- Отличает от других в отрасли
- Появилась / сформировалась как реакция на изменения и вызовы

2

АНТИХРУПКОСТЬ



ЗНАМЕНИТАЯ «ТРИАДА» ТАЛЕБА



ХРУПКОЕ

Дамоклов меч



НЕУЯЗВИМОЕ

Птица феникс

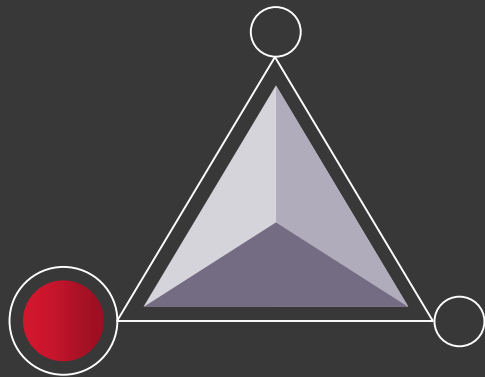


АНТИХРУПКОЕ

Гидра

ЦЕННОСТИ, СПОСОБСТВУЮЩИЕ АНТИХРУПКОСТИ

GOOGLE	Нахождение в зоне собственного комфорта расслабляет: создавайте что-то новое
ADIDAS	Мы открыто высказываем свое мнение и прислушиваемся к мнению других. Мы приветствуем нестандартные идеи и открыты новому
NIKE	Умение делать невозможное
SONY	Способность гибко менять планы, учитывая реальные потребности рынка; постоянное поощрение энтузиастов и молодых талантов
HARLEY-DAVIDSON	Свобода, аутентичность и открытая дорога
АЛЬФА-БАНК	Мыслим как предприниматели. Действуем как лидеры
AIRBNB	Живите духом приключений
MTC	Смелость – это просто, если первым делаешь шаг вперед
IKEA	Брать на себя и делегировать ответственность



3

**ВОВЛЕКАЮЩЕЕ / ФАСИЛИТИРУЮЩЕЕ
ЛИДЕРСТВО**

ВОВЛЕКАЮЩЕЕ ЛИДЕРСТВО – СТИЛЬ УПРАВЛЕНИЯ И ОДНА ИЗ КЛЮЧЕВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ РУКОВОДИТЕЛЯ 21 ВЕКА



РУКОВОДИТЕЛИ

Активно вовлекают сотрудников не только в анализ и обсуждение, но и в принятие ответственных решений

ВОВЛЕКАЮЩЕЕ ЛИДЕРСТВО – СТИЛЬ УПРАВЛЕНИЯ И ОДНА ИЗ КЛЮЧЕВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ РУКОВОДИТЕЛЯ 21 ВЕКА



РУКОВОДИТЕЛИ

Активно вовлекают сотрудников не только в анализ и обсуждение, но и в принятие ответственных решений



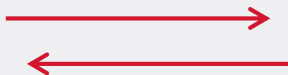
СОТРУДНИКИ

Готовы не только слушать и генерировать идеи, но и брать на себя ответственность за их реализацию

ВОВЛЕКАЮЩЕЕ ЛИДЕРСТВО И АНТИХРУПКОСТЬ

РУКОВОДИТЕЛЬ

предоставляет
сотрудникам
возможность самим
принимать решения



СОТРУДНИКИ

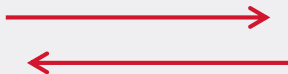
берут на себя
ответственность
за принятое решение



ВОВЛЕКАЮЩЕЕ ЛИДЕРСТВО И АНТИХРУПКОСТЬ

РУКОВОДИТЕЛЬ

предоставляет
сотрудникам
возможность самим
принимать решения



СОТРУДНИКИ

берут на себя
ответственность
за принятое решение

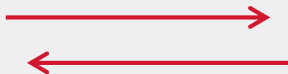
Допускаются
существенные
ошибки

○ ХРУПКОСТЬ

ВОВЛЕКАЮЩЕЕ ЛИДЕРСТВО И АНТИХРУПКОСТЬ

РУКОВОДИТЕЛЬ

предоставляет
сотрудникам
возможность самим
принимать решения



СОТРУДНИКИ

берут на себя
ответственность
за принятое решение

Допускаются
существенные
ошибки

○ ХРУПКОСТЬ

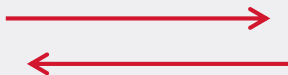
Ошибки
отсутствуют

○ НЕУЯЗВИМОСТЬ

ВОВЛЕКАЮЩЕЕ ЛИДЕРСТВО И АНТИХРУПКОСТЬ

РУКОВОДИТЕЛЬ

предоставляет
сотрудникам
возможность самим
принимать решения

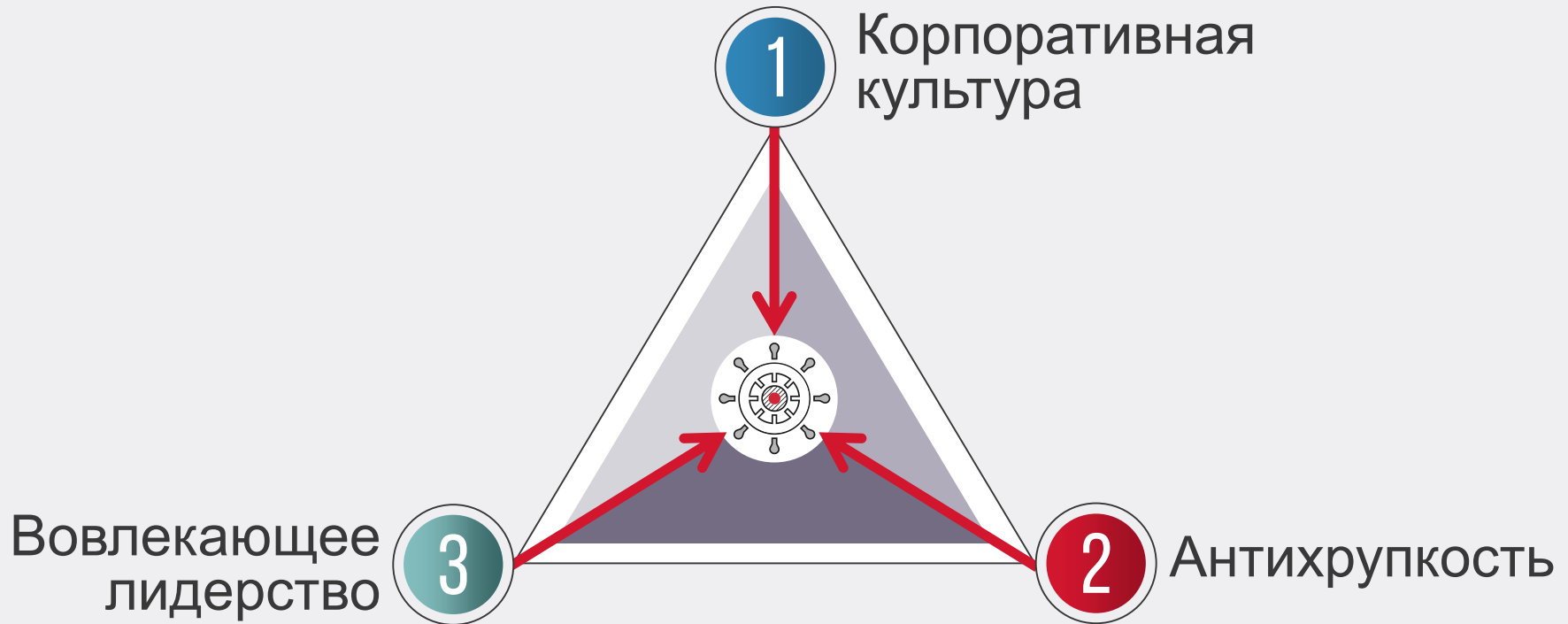


СОТРУДНИКИ

берут на себя
ответственность
за принятое решение



РЕЗЮМЕ: 3 АСПЕКТА ОТЛИЧНО ДОПОЛНЯЮТ ДРУГ ДРУГА И ЯВЛЯЮТСЯ ДРАЙВЕРАМИ РАЗВИТИЯ



С 2005

ПРОЕКТЫ
ДЛЯ **32** СТРАН

1550+ ТРЕНИНГОВ
И СЕССИЙ

50000+ СЛАЙДОВ

220+ КЛИЕНТОВ-ЛИДЕРОВ
В ОТРАСЛЯХ

3700+ ПРЕЗЕНТАЦИЙ
И КОРПОРАТИВНЫХ СТАНДАРТОВ

22000+ ВЫПУСКНИКОВ
ТРЕНИНГОВ

ЦЕНТР
ФАСИЛИТАЦИИ

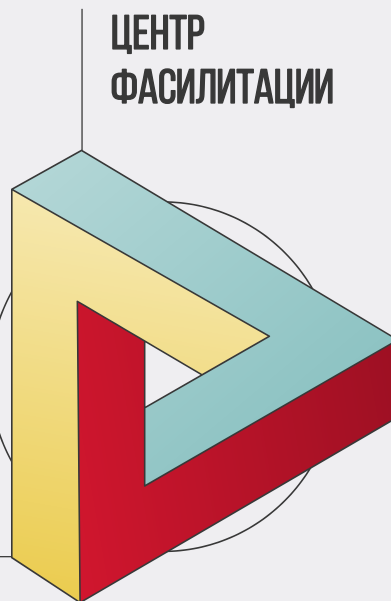
Помогаем командам
слаженно **достигать**
целей

ШКОЛА
БИЗНЕС-
КОММУНИКАЦИИ

Учим **вдохновлять**
и побуждать к действию

ПРЕЗЕНТАЦИОННОЕ
АГЕНТСТВО

Упаковываем идеи
в «живые» презентации



POWERLEXIS 

CEO PowerLexis

АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ



+7 (921) 904-45-35



kolesnikov@powerlexis.ru

powerlexis.org



andreikolesnikov.ru

