

# РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕСА

Роман Баскин  
Директор АНО ДПО «Корпоративный университет РЖД»

# МОДЕЛЬ КОМПЕТЕНЦИЙ РУКОВОДИТЕЛЯ: ЦИФРОВЫЕ ПРИЛОЖЕНИЯ



1. ИННОВАТИВНОСТЬ



2. КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ



3. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА РЕЗУЛЬТАТ



4. ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОЧЕГО ПРОЦЕССА



5. КОМАНДНАЯ РАБОТА И ВЗАИМОВЫРУЧКА



6. РАЗВИТИЕ И ЗАБОТА О СОТРУДНИКАХ



7. КОМПЛЕКСНОЕ МЫШЛЕНИЕ



8. ЭФФЕКТИВНАЯ КОММУНИКАЦИЯ



Цифровая  
**СТРАТЕГИЯ**



Цифровая  
**СРЕДА**



Создание цифровых  
**ПРОДУКТОВ**



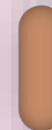
Цифровые  
**ТЕХНОЛОГИИ**



Цифровая  
**ОРГАНИЗАЦИЯ**



Цифровое  
**ЛИДЕРСТВО**

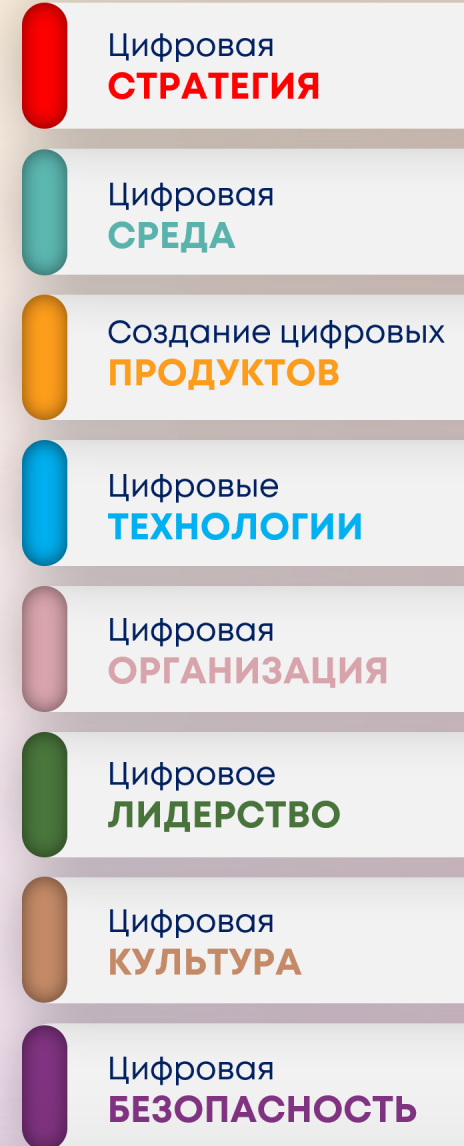


Цифровая  
**КУЛЬТУРА**



Цифровая  
**БЕЗОПАСНОСТЬ**

# МОДЕЛЬ КОМПЕТЕНЦИЙ РУКОВОДИТЕЛЯ: ЦИФРОВЫЕ ПРИЛОЖЕНИЯ



# ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КОМПАНИИ

## Топ-менеджмент

- Цифровое лидерство
- Цифровое мышление
- Визионерство в области цифрового будущего

## Руководители: стратегический и тактический уровень

### Лидеры цифровой трансформации

- Стратегия
- Реализация комплексных проектов
- Методология проектного управления
- Формирование команд

### Анализ и принятие решений на основе больших данных

- Управление на основе данных
- Подготовка управленческих решений

### Дизайн цифровых инициатив

- Генерация бизнес-инициатив
- Создание цифровых продуктов
- Клиентоориентированность

### Цифровая трансформация: проекты для бизнеса\*

- Практико-ориентированные проекты

\* - с 2022

### Функциональный резерв IT-блока:

- Проектное управление
- Финансовый менеджмент
- Коммуникации

## Все работники Компании

### Цифровые технологии

- Цифровая трансформация в РЖД: цели, задачи и структура управления, цифровые технологии
- Большие данные, искусственный интеллект (Big Data, AI)
- Интернет вещей (IoT, IoE, LPWAN)
- Мобильные и облачные технологии
- Предиктивная аналитика
- Программная роботизация (RPA)
- Цифровые двойники и моделирование (BIM)

....

### Цифровая грамотность



Мастер-классы



Мастер-классы



Тренинги  
и семинары



Стратегические  
сессии



Гостевые  
лекции



Открытые  
курсы