



РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕСА

Роман Баскин

Директор АНО ДПО «Корпоративный университет РЖД»

МОДЕЛЬ КОМПЕТЕНЦИЙ РУКОВОДИТЕЛЯ: ЦИФРОВЫЕ ПРИЛОЖЕНИЯ



1. ИННОВАТИВНОСТЬ



2. КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ



3. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА РЕЗУЛЬТАТ



4. ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОЧЕГО ПРОЦЕССА



5. КОМАНДНАЯ РАБОТА И ВЗАИМОВЫРУЧКА



6. РАЗВИТИЕ И ЗАБОТА О СОТРУДНИКАХ



7. КОМПЛЕКСНОЕ МЫШЛЕНИЕ



8. ЭФФЕКТИВНАЯ КОММУНИКАЦИЯ

Цифровая
СТРАТЕГИЯ

Цифровая
СРЕДА

Создание цифровых
ПРОДУКТОВ

Цифровые
ТЕХНОЛОГИИ

Цифровая
ОРГАНИЗАЦИЯ

Цифровое
ЛИДЕРСТВО

Цифровая
КУЛЬТУРА

Цифровая
БЕЗОПАСНОСТЬ

МОДЕЛЬ КОМПЕТЕНЦИЙ РУКОВОДИТЕЛЯ: ЦИФРОВЫЕ ПРИЛОЖЕНИЯ



1. ИННОВАТИВНОСТЬ



2. КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ



3. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА РЕЗУЛЬТАТ



4. ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОЧЕГО ПРОЦЕССА



5. КОМАНДНАЯ РАБОТА И ВЗАИМОВЫРУЧКА



6. РАЗВИТИЕ И ЗАБОТА О СОТРУДНИКАХ



7. КОМПЛЕКСНОЕ МЫШЛЕНИЕ



8. ЭФФЕКТИВНАЯ КОММУНИКАЦИЯ



Цифровая
СТРАТЕГИЯ

Цифровая
СРЕДА

Создание цифровых
ПРОДУКТОВ

Цифровые
ТЕХНОЛОГИИ

Цифровая
ОРГАНИЗАЦИЯ

Цифровое
ЛИДЕРСТВО

Цифровая
КУЛЬТУРА

Цифровая
БЕЗОПАСНОСТЬ

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КОМПАНИИ

Топ-менеджмент

- Цифровое лидерство
- Цифровое мышление
- Визионерство в области цифрового будущего



Мастер-классы

Руководители: стратегический и тактический уровень

- Лидеры цифровой трансформации
- Стратегия
 - Реализация комплексных проектов
 - Методология проектного управления
 - Формирование команд

- Анализ и принятие решений на основе больших данных
- Управление на основе данных
 - Подготовка управленческих решений

- Функциональный резерв IT-блока:
- Проектное управление
 - Финансовый менеджмент
 - Коммуникации



Мастер-классы



Тренинги
и семинары

- Дизайн цифровых инициатив
- Генерация бизнес-инициатив
 - Создание цифровых продуктов
 - Клиентоориентированность

Цифровая трансформация: проекты для бизнеса*

- Практико-ориентированные проекты

* - с 2022



Стратегические
сессии



Гостевые
лекции

Все работники Компании

Цифровые технологии

- Цифровая трансформация в РЖД: цели, задачи и структура управления, цифровые технологии
- Большие данные, искусственный интеллект (Big Data, AI)
- Интернет вещей (IoT, IoE, LPWAN)
- Мобильные и облачные технологии
- Предиктивная аналитика
- Программная роботизация (RPA)
- Цифровые двойники и моделирование (BIM)
-

Цифровая грамотность



Открытые
курсы